



HANS BEGEER | YANN DEKEYSER | LUDO LIEVENS | ERIC SPRUYT

OVERDRACHT VAN HET FAMILIEBEDRIJF

HANS BEGEER

Zaakvoerder, Management Consultant, BMC bvba
Voorzitter Ubuntu4u vzw (www.ubuntu4u.org)
Gespecialiseerd in het helpen ontwikkelen van organisaties en mensen,
lid van consultancy netwerk PSIOD (www.psiod.com)
hans.begeer@BMC-PSIOD.COM

YANN DEKEYSER

Vennoot KPMG Transaction Services, een divisie van KPMG Advisory cvba
toegesplitst op de begeleiding van overnames van bedrijven
Bedrijfsrevisor
Docent finance Flanders Business School, entrepreneurial MBA
Gastdocent Universiteit Antwerpen Management School (UAMS)
www.kpmg.be - ydekeyser@kpmg.com

LUDO LIEVENS

Vennoot Lievens & C°, Corporate Finance, Brussel - Brugge
Accountant - Belastingconsulent
Docent en Programmadirecteur Brugge Business School (Kul-Khbo)
Gastdocent Universiteit Antwerpen Management School (UAMS)
www.lievens.be - ludo.lievens@lievens.be

ERIC SPRUYT

Notaris-vennoot Berquin Notarissen cvba, Brussel
Docent Hogeschool Universiteit Brussel (HUB), Fiscale Hogeschool
Gastdocent Universiteit Antwerpen Management School (UAMS)
Gastdocent Brugge Business School
www.berquinnotarissen.be



HANS BEGEER | YANN DEKEYSER | LUDO LIEVENS | ERIC SPRUYT

OVERDRACHT VAN HET FAMILIEBEDRIJF

Het kluwen van de kmo-overdracht ontward!

Een uitgave van Integraal vzw, OvernameMarkt.be en Story Publishers.

PRIJS € 35,00 (btw inbegrepen)

VOLUME 200 blz.

ISBN 978 90 8764 046 0

BESTELCODE SB 2049

Net als in een mensenleven kent een bedrijf – als het goed is – drie belangrijke mijlpalen: het wordt opgestart; kent groei en wordt tot slot overgedragen.

Met name de overdracht vormt een belangrijk en ingrijpend scharnierpunt in het levensproces van een bedrijf. Niet in het minst omwille van de organisatorische aspecten, juridische technieken, fiscale spitsvondigheden en de zoektocht naar financiële middelen die ermee gepaard gaan. Met alle emoties van dien.

Een grondige voorkennis en optimale begeleiding zijn dus een allesbehalve overbodige luxe. Zowel de overdrager als de overnemer wordt immers met de nodige vraagstukken geconfronteerd:

- *Wat is fiscaal en boekhoudkundig het optimale scenario: verkoop, schenking of erfenis?*
- *Welke gevolgen heeft de overdracht voor mijn organisatie?*
- *Hoe regel ik juridisch gezien het best de overdracht?*
- *Hoe zorg ik dat ik daarna nog enigszins de touwtjes in handen houd?*
- *Hoeveel is het bedrijf dat ik wil overnemen écht waard? En hoe wordt dit berekend?*
- *Op welke manier kan ik de nodige fondsen voor de overname aanboren?*
- *Hoe voorkom ik dat de overname mijzelf en het bedrijf financieel de das omdoet?*

Gelukkig biedt het boek **OVERDRACHT VAN HET FAMILIEBEDRIJF** het antwoord op deze en vele andere vragen. Bovendien op een werkelijk unieke wijze!

De auteurs ontrafelen samen – elk vanuit hun eigen vakgebied – het kluwen van de kmo-overdracht. Zij laten u een kijkje nemen achter de schermen van ‘nv Coninckx Profielen’, een fictief familiebedrijf dat aan de vooravond van de bedrijfsoverdracht staat.

Yves is amper 21 wanneer hij in 1966 besluit zich toe te leggen op de fabricatie van profielen op maat. Hij start zijn eigen eenmanszaak en trouwt datzelfde jaar met Linda Tomme; enkele maanden later wordt zoon Thomas geboren. Het gaat goed met zijn bedrijfje, want amper tien jaar later telt het al dertig personeelsleden. In overleg met de boekhouder besluit Yves om van een handelszaak over te gaan naar een bvba. Schoonvader Tomme wordt medeparticipant.

Amper twee jaar later slaat het noodlot toe: Linda krijgt een dodelijk ongeval en een paar maanden later sterft vader Tomme aan een hartaanval. Zijn aandelen komen volgens zijn testament in handen van zijn twee andere dochters. Linda's zussen zijn bereid om aandeelhouders in de bvba te blijven en Yves werft Isabel, een administratieve kracht aan.

Het klikt dermate goed met Isabel dat het resulteert in een huwelijk. Met haar krijgt Yves nog twee kinderen, Caroline en Inge. Inmiddels groeit de bvba ‘Coninckx Profielen’ nog steeds voorspoedig.

In 2005 verneemt Yves dat er een wet op de afschaffing van aandelen aan toonder in de maak is. Op aanraden van zijn boekhouder besluit hij de bvba om te zetten naar een nv.

Anno 2009 begint Coninckx te denken aan opvolging. Hij worstelt met de vraag of hij het bedrijf binnen de familie kan houden. Het liefst zou hij het aan dochter Caroline overlaten maar die voelt daar weinig voor; zij heeft immers met een compagnon haar eigen bedrijfje in zonnecellen (‘Zonnewereld’) opgestart. En dan is er ook nog de familie Tomme... Die wil inmiddels wel haar aandelen verkopen. Yves heeft echter niet meteen de middelen om dat te doen. En hoe moet het met zijn andere kinderen: Thomas en Inge? Yves wil immers dat zij niet benadeeld worden, gesteld dat hij Caroline kan overtuigen om hem op te volgen.

De situatie is complex en bedrijfsleider Coninckx weet zich dan ook geen raad. Hij besluit een beroep te doen op externe adviseurs:

- Hans, bedrijfspsycholoog en organisatieadviseur, is vertrouwd met de organisatorische aspecten van familiebedrijven;
- Ludo, belastingconsulent, laat een fiscaal en financieel licht over de overdracht schijnen;
- Eric, notaris, heeft ervaring met successieplanning en vennootschapsrecht;
- Yann, bedrijfsrevisor, is met name gespecialiseerd in overnames en waardebepaling van bedrijven.

Aan de hand van hun deskundig advies probeert Yves Coninckx tot de juiste beslissing te komen.

Het boek leest als een familiechroniek en biedt de lezer tegelijk een heldere en grondige analyse van de overdrachtsproblematiek.

Het maakt **OVERDRACHT VAN HET FAMILIEBEDRIJF** tot een onmisbaar werkinstrument voor de vooruitziende ondernemer en diens adviseur, voor de bedrijfsleider en diens opvolger, voor de actieve en niet-actieve kinderen in het bedrijf...

Kortom, voor eenieder die betrokken is bij de overdracht van het familiebedrijf!